

The logo for PDTIC 2022-2026 features the letters P, D, I, and C in white, each inside a dark orange square. These squares are arranged in a staggered, overlapping pattern. To the right of this graphic, the text '2022-2026' is written in a large, bold, dark orange font. Below this, the full name 'PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO' is written in a smaller, dark orange font.

PDTIC 2022-2026
PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

1. Elaboração do PDTIC

1.1. Preparação

1.1.3. Descrever a metodologia de elaboração

Sumário

Introdução	3
1. Orientações do Guia de PDTIC do SISP	4
2. Metodologia de Elaboração do PDTIC	5
2.1. Subprocesso de Preparação	5
2.2. Subprocesso de Diagnóstico.....	6
2.3. Subprocesso de Planejamento	7
Conclusão	9
Referências.....	10

Introdução

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC é o instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação que visa atender às necessidades tecnológicas e de informação da Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira – UNILAB.

Baseado nas orientações dispostas no Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - MP, do ano de 2016, trata-se de um documento que contém as informações sobre a atividade 1.1.3. Descrever a metodologia de elaboração, do subprocesso 1.1. Preparação, correspondente ao processo 1. Elaboração do PDTIC, definidas pela Equipe de Elaboração do PDTIC – EqEPDTIC.

1. Orientações do Guia de PDTIC do SISP

A Figura 1.1 exibe o resumo das orientações acerca do subprocesso 1.1.3. Descrever a metodologia de elaboração - EqEPDTIC, conforme disposto na página 32, do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0 (BRASIL, 2016).

Figura 1.1 – Resumo das orientações SISP para o subprocesso 1.1.3.

1.3. Descrever a metodologia de elaboração	
1.3. Descrever a metodologia de elaboração	Objetivo: Descrever a metodologia a ser utilizada na elaboração do PDTIC.
	Responsável: Equipe de Elaboração do PDTIC.
Entradas: <ul style="list-style-type: none"> Portaria de Designação da EqEPDTIC; Guia de PDTIC do SISP. 	
Descrição das Tarefas: <ul style="list-style-type: none"> Descrever a metodologia a ser aplicada na elaboração do PDTIC, a qual pode informar: <ul style="list-style-type: none"> a utilização deste guia e das demais orientações da STI/MP para o SISP; a utilização do Guia de PDTIC do SISP, customizada para as necessidades da organização; a utilização de Modelo de PDTIC disponível na literatura; a utilização de Modelo próprio de PDTIC. Observações: <ul style="list-style-type: none"> A proposta deste guia constitui uma referência mínima recomendada para composição do PDTIC, assegurando que os principais conteúdos sejam tratados no planejamento de TIC da organização. Todavia, sua utilização não é obrigatória. Dessa forma, as organizações têm a faculdade de somá-lo a outros modelos de mercado, adaptá-lo às necessidades e ao nível de maturidade de governança de sua instituição, ou ainda, a dotar outra metodologia que considerem apropriada para a construção de seus PDTIC. Para organizações com níveis superiores de maturidade, a EqEPDTIC pode avaliar a conveniência de acrescentar métodos mais refinados e apropriados à organização, tais como BSC, COBIT 5, ITIL, Gespública, etc. Pode-se indicar, na descrição da metodologia, o fluxo planejado para a elaboração do PDTIC, quais as fases que a compõem, os principais processos e os pontos de aprovação. Sugere-se apontar também quais as técnicas utilizadas no decorrer do processo de elaboração do PDTIC. Por exemplo: <ul style="list-style-type: none"> Levantamento realizado no âmbito do Comitê de TIC; Envio de formulários por instrumento formal, com prazo para resposta; Grupo de trabalho com membros das diversas unidades; Entrevistas da área de TIC com as diversas áreas envolvidas; Aplicação de questionários, análise do histórico de demandas da TIC, entre outras. 	
Saídas: <ul style="list-style-type: none"> Descrição da metodologia de elaboração do PDTIC (<i>compõe a minuta do PDTIC</i>). 	
Referências: <ul style="list-style-type: none"> Modelo de Referência de PDTIC do SISP; Outros Modelos: <i>Balanced Scorecard</i> (BSC), COBIT 5, ITIL v3, Gespública. 	
Materials auxiliares: <ul style="list-style-type: none"> Não se aplica. 	



Fonte: BRASIL (2016).

Como resultado deste subprocesso, é identificada a seguinte saída:

- **Descrição da metodologia de elaboração do PDTIC**

2. Metodologia de Elaboração do PDTIC

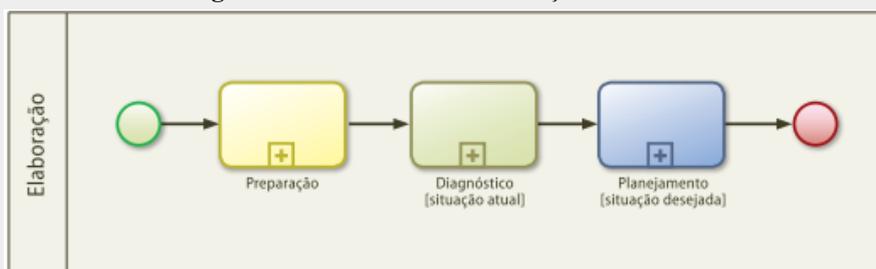
A metodologia de elaboração do PDTIC da Unilab, considerando-se as possíveis adaptações ao cenário atual da instituição, foi baseada nas orientações dispostas no Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0, do MP, do ano de 2016 (BRASIL, 2016). O referido guia tem o propósito orientativo para auxiliar nas etapas de elaboração e de acompanhamento de um PDTIC de órgãos da Administração Pública Federal – APF.

O fluxo planejado para a elaboração do PDTIC é composto por três subprocessos:

1. Preparação (representa o início do processo de elaboração do PDTIC);
2. Diagnóstico (compreensão da situação atual de TIC na organização, identificando-se as necessidades);
3. Planejamento (planejamento do atendimento das necessidades, estabelecendo-se os planos e as ações adequados para o alcance dos objetivos esperados).

A Figura 2.1 exibe o processo de Elaboração do PDTIC, baseado em (BRASIL, 2016).

Figura 2.1 – Processo de Elaboração do PDTIC.



Fonte: BRASIL (2016).

2.1. Subprocesso de Preparação

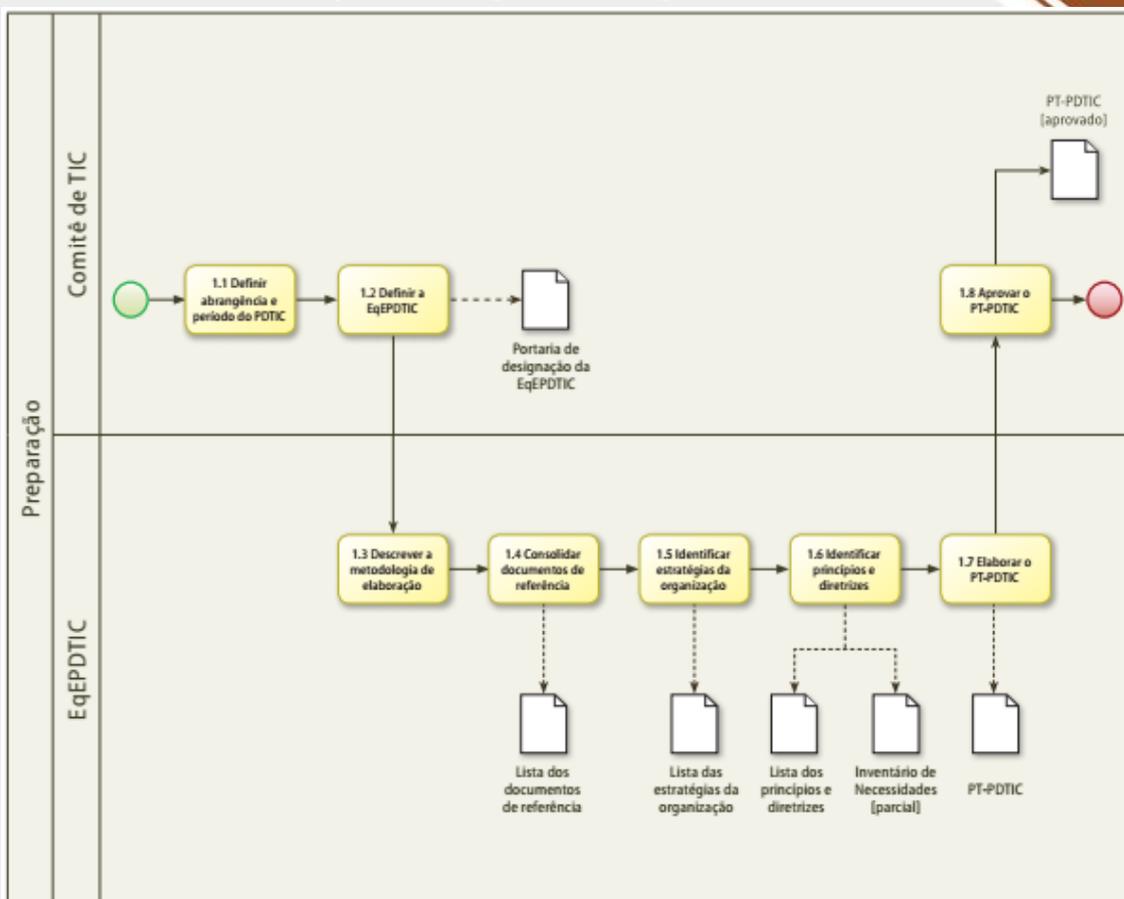
Conforme definido em Brasil (2016), o subprocesso de Preparação reúne aspectos decisórios de caráter superior, aprovação de documentos e atividades diretamente voltadas à elaboração do Plano de Trabalho – PT, o qual orienta sobre as atividades de elaboração do PDTIC. A Equipe de Elaboração do PDTIC - EqEPDTIC e o Comitê de Governança Digital - CGD (ou órgão institucional equivalente) são os principais atores deste subprocesso.

Em consonância com as orientações de Brasil (2016), a elaboração do PDTIC da Unilab terá as seguintes atividades para compor o subprocesso de Preparação:

- 1.1. Definir abrangência e período do PDTIC;
- 1.2. Definir a Equipe de Elaboração do PDTIC – EqEPDTIC;
- 1.3. Descrever a metodologia de elaboração;
- 1.4. Consolidar documentos de referência;
- 1.5. Identificar estratégias da organização;
- 1.6. Identificar princípios e diretrizes;
- 1.7. Elaborar o Plano de Trabalho do PDTIC – PT-PDTIC;
- 1.8. Aprovar o PT-PDTIC.

A Figura 2.2 exibe o subprocesso de Preparação do PDTIC, baseado em Brasil (2016).

Figura 2.2 – Subprocesso de Preparação PDTIC.



Fonte: BRASIL (2016).

As descrições detalhadas de cada atividade que compõe o subprocesso de Preparação podem ser observadas nas páginas 30 a 37 do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0 (BRASIL, 2016).

2.2. Subprocesso de Diagnóstico

Posteriormente ao subprocesso inicial, o de Diagnóstico é caracterizado pela compreensão da situação atual de TIC na Unilab, realizando-se ações relacionadas à análise estratégica (análise de documentos) e ao levantamento de necessidades (coleta de dados). A Equipe de Elaboração do PDTIC - EqEPDTIC e o Comitê de Governança Digital - CGD (ou órgão institucional equivalente) são os principais atores que participam deste subprocesso.

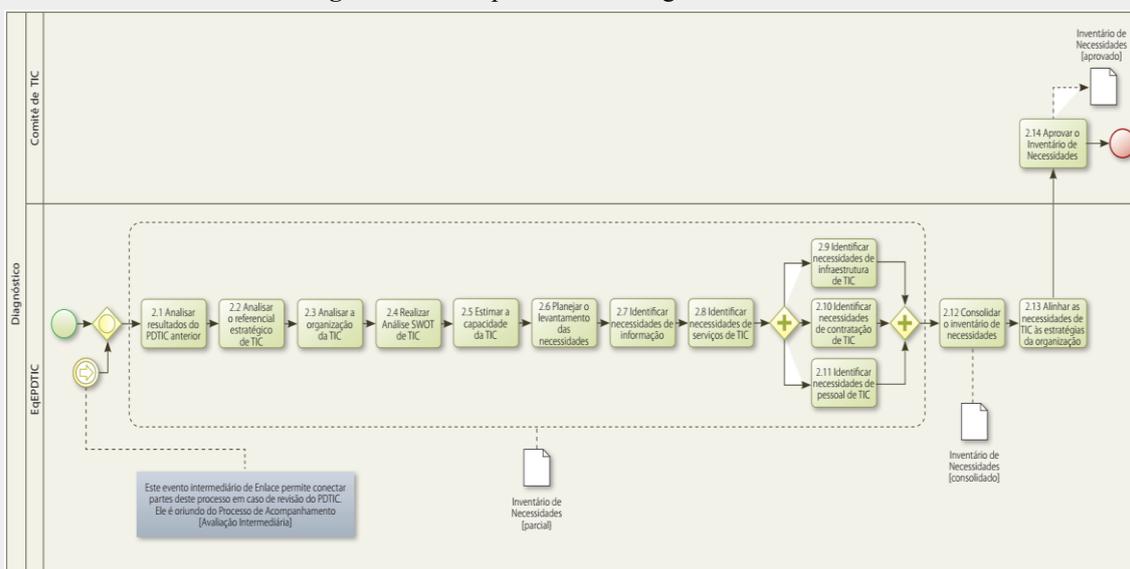
A elaboração do PDTIC da Unilab terá as seguintes atividades para compor o subprocesso de Diagnóstico:

- 2.1. Analisar resultados do PDTIC anterior;
- 2.2. Analisar o referencial estratégico de TIC;
- 2.3. Analisar a organização da TIC;
- 2.4. Realizar Análise SWOT da TIC;
- 2.5. Estimar a capacidade da execução da TIC;

- 2.6. Planejar o levantamento das necessidades;
- 2.7. Identificar necessidades de Informação;
- 2.8. Identificar necessidades de Serviços de TIC;
- 2.9. Identificar necessidades de Infraestrutura de TIC;
- 2.10. Identificar necessidades de Contratação de TIC;
- 2.11. Identificar necessidades de Pessoal de TIC;
- 2.12. Consolidar o Inventário de Necessidades;
- 2.13. Alinhar as necessidades de TIC às estratégias da organização;
- 2.14. Aprovar o Inventário de Necessidades.

A Figura 2.3 exibe o subprocesso de Diagnóstico do PDTIC, baseado em Brasil (2016).

Figura 2.3 – Subprocesso de Diagnóstico PDTIC.



Fonte: BRASIL (2016).

Com o intuito de analisar os ambientes interno e externo, com enfoque no uso e na gestão de TIC pela universidade como um todo, utiliza-se o método *Strengths* (forças), *Weaknesses* (fraquezas), *Opportunities* (oportunidades) e *Threats* (ameaças) – SWOT. Através deste método, serão avaliados e os pontos fortes e os pontos fracos (ambiente interno), assim como as oportunidades e as ameaças (ambiente externo) da TIC da instituição.

As descrições detalhadas de cada atividade que compõe o subprocesso de Diagnóstico podem ser observadas nas páginas 39 a 57 do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0 (BRASIL, 2016).

2.3. Subprocesso de Planejamento

Finalizando a elaboração do PDTIC, o subprocesso de Planejamento contemplará as atividades relacionadas à priorização das necessidades e planejamento de metas e ações, abrangendo aspectos de pessoal, orçamento e riscos, conforme orientado em Brasil (2016). A Equipe de Elaboração do PDTIC - EqEPDTIC, o Comitê de Governança Digital – CGD (ou órgão institucional equivalente) e a Autoridade Máxima são os principais atores que participam deste subprocesso.

A elaboração do PDTIC da Unilab terá as seguintes atividades para compor o subprocesso de Planejamento:

- 3.1. Atualizar critérios de priorização;
- 3.2. Priorizar as necessidades inventariadas;
- 3.3. Definir metas e ações;
- 3.4. Planejar ações de pessoal;
- 3.5. Planejar orçamento das ações do PDTIC;
- 3.6. Identificar os fatores críticos de sucesso;
- 3.7. Planejar o gerenciamento de riscos;
- 3.8. Consolidar a Minuta do PDTIC;
- 3.9. Aprovar a Minuta do PDTIC;
- 3.10. Publicar o PDTIC.

A Figura 2.4 exibe o subprocesso de Planejamento do PDTIC, baseado em Brasil (2016).

Figura 2.4 – Subprocesso de Planejamento PDTIC.



Fonte: BRASIL (2016).

As descrições detalhadas de cada atividade que compõe o subprocesso de Planejamento podem ser observadas nas páginas 59 a 69 do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0 (BRASIL, 2016).

Conclusão

Orientando-se pelas disposições do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0, do MP, do ano de 2016, as informações da atividade 1.1.3. Descrever a metodologia de elaboração, do subprocesso 1.1. Preparação, correspondente ao processo 1. Elaboração do PDTI, foram definidas pela autoridade máxima institucional.

A metodologia aplicada à Elaboração do PDTIC da Unilab será baseada nas orientações dispostas no Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0, do órgão federal MP. O processo de Elaboração será composto por três subprocessos: Preparação, Diagnóstico e Planejamento.

O subprocesso de Preparação é composto por 08 principais atividades, enquanto o de Diagnóstico será por 14 e o de Planejamento por 10. Logo, a elaboração do PDTIC da Unilab compreenderá um total de 32 atividades, desenvolvidas pela EqEPDTIC, pelo CGD (ou órgão institucional equivalente) e pela Autoridade Máxima.

O método SWOT será utilizado no subprocesso de Diagnóstico com o intuito de análise e de identificação dos pontos fortes e fracos, além das oportunidades e ameaças, nos ambientes interno e externo de TIC da instituição.

Referências

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. **Guia de PDTIC do SISP**. Brasília, DF: [s. n.]. 2016. Disponível em: <https://encurtador.com.br/fuFHO>. Acesso em: 01 ago. 2021.